

[별표 2]

공무국의출장계획서

1. 출장개요

출장목적	국제 산업물류 중심도시로서 북극항로 시대를 대비하고 있는 우리시가 현재 신항건설 및 항만 인프라 확충이 진행되고 있는 시점에 세계적 물류허브이자 도시개발과 복지·관광정책을 조화롭게 실현한 싱가포르의 모범사례를 살펴보고 의정활동에 참고·활용하기 위함					
출장기간	2025.11.3.(월)~11.7.(금), 4박5일					
출장국	싱가포르					
방문기관	장애인복지시설, 항만청, 도시개발청 정책홍보관, 노인복지주택, 마리나베라지					
출장자	소속	직급	성명	성별	출장경비	
					금액(원)	
	계				12,866,000	
	동해시의회	의장	민귀희	여	2,908,800	의회사무과
			이동호	남	2,489,300	
		안성준	2,489,300			
정동수		2,489,300				
김향정	여	2,489,300				

2. 출장일정

일시	출발지	도착지	교통편	내용
11.3. (월)	인천	싱가포르	항공 및 전용차량	◎ 14:35 인천국제공항 출발 ◎ 20:25 싱가포르 공항 도착
11.4. (화)	-	싱가포르	전용차량	◎ 10:00 싱가포르 도시개발청(URA) 정책 홍보관 : 도시개발 사례 확인, 재개발 및 항만배후도시 개발 전략 등 참고 자료 수집 ◎ 14:00 노인복지주택(Kampung Admiralty) : 고령친화형 주거단지 운영 현황 파악 및 서비스 제공 방식과 공공-민간 협력 구조 현장 확인
11.5. (수)	-	싱가포르	전용차량	◎ 10:00 장애인복지시설(Enabling Village) : 장애인의 자립 지원 및 사회참여 촉진 프로그램 운영 방식 사례 확인 및 자료수집 ◎ 14:00 항만청(MPA)

				: 항만관리체계 등을 살펴보고 동해신항 관련 시정 협력에 참고자료로 활용
11.6. (목)	-	싱가포르	전용차량	◎ 10:00 마리나베라지(Marina Barrage) : 재해대응과 친수공간 활용을 효율적으로 운영하는 현장 확인 및 관광활성화 방안 모색 ◎ 15:00 클락키 수변광장 : 수변공간을 활용한 관광사업 활성화 사례 확인 및 시책 반영 참고자료 수집
11.7. (금)	싱가포르	인천	항공 및 전용차량	◎ 11:00 싱가포르 공항 출발 ◎ 18:40 인천국제공항 도착

※ 출장자 개인별 업무내용

직위(직급)	성명	역할	비고
의장	민귀희	전체 출장단 대표 및 공식 일정 총괄	
의원	이동호	항만 운영 및 북방교역 확대 관련 선진사례 확인 및 방안 모색	
의원	안성준	도시계획 및 항만 배후단지 활용 사례 확인	
의원	정동수	현지 복지시설 방문을 통한 사회적 지원방식 확인, 의정활동 참고 사례 수집을 통한 우리시 접목 방안 연구	
의원	김향정	지속가능한 도시계획 및 복지정책 운영 현황 확인 및 접목 방안 연구	

3. 출장경비

성명	계(원)	항공사(원)	체재비(\$)				준비금(원)	비고
			소계	일비	숙박비	식비		
합계	12,866,000							
민귀희	2,908,800	957,800	\$1,380.7 (1,916,000원)	\$35×5일×50% =\$87.5	\$223×4박×85% =\$758.2	\$107×5일=\$535	35,000	연비 등급 제4호
이동호	2,489,300	957,800	\$1078.4 (1,496,500원)	\$30×5일×50% =\$75	\$176×4박×85% =\$598.4	\$81×5일=\$405	35,000	
안성준	2,489,300	957,800	\$1078.4 (1,496,500원)	\$30×5일×50% =\$75	\$176×4박×85% =\$598.4	\$81×5일=\$405	35,000	
정동수	2,489,300	957,800	\$1078.4 (1,496,500원)	\$30×5일×50% =\$75	\$176×4박×85% =\$598.4	\$81×5일=\$405	35,000	
김향정	2,489,300	957,800	\$1078.4 (1,496,500원)	\$30×5일×50% =\$75	\$176×4박×85% =\$598.4	\$81×5일=\$405	35,000	

4. 출장효과

- 동해시는 국제 산업물류 중심 도시를 지향하고 있으며 현재 항만 인프라 확충과 신항 건설을 추진하고 있음. 기존의 벌크화물 중심 구조에서 벗어나 컨테이너 물류·신재생에너지 거점으로 전환하는 전략이 필요하며, 이를 위해 세계적인 물류 허브인 싱가포르의 항만 운영 사례를 참고할 필요가 있음.
- 동시에, 항만도시로서 경쟁력을 높이기 위해서는 단순 물류 기능을 넘어 관광·환경·복지·주거가 결합된 종합 도시 발전 전략이 요구되는데, 싱가포르는 항만·도시계획·복지·환경·관광을 조화롭게 발전시킨 대표적인 사례로 생각되어 동해시가 지향하는 항만·도시·복지 융합 모델을 학습하기에 최적지라고 판단함.
- 싱가포르 항만 운영 사례를 확인하여 우리시 북방교역 확대 방안 등을 모색할 수 있으며 묵호항 관광 거점화 및 항만 배후도시 개발 전략에도 참고할 수 있음.
- 복지·주거 정책 혁신 사례를 통해 장애인·노인 등 취약계층의 삶의 질을 높이는 포용적 복지시책 수립에 활용할 수 있음.
- 다양한 선진사례 현장을 확인하고 여러 시사점을 얻어 시정 협력 사업 추진에 다양한 아이디어를 내는 등 향후 의정활동에 참고·활용할 수 있음.